

Thema: **Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia**

Geschäftsbericht 2019



Inhalt

3 Geschäftsbericht 2019

4 Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

16 Bilanz per 31. 12. 2019

17 Erfolgsrechnung 2019

18 Geldflussrechnung 2019

19 Anhang zur Jahresrechnung

20 Lagebericht zur Jahresrechnung

21 Bericht der Revisionsstelle

22 Verwaltungsrat / Leitung

22 dahlia Standorte

Vorbemerkung

Es ist der 18. März 2020. Ich sitze in meinem Büro, Türe zu, und schreibe den Geschäftsbericht für das Jahr 2019.

Mittendrin, vermutlich aber erst kurz nach Beginn der Coronakrise scheint mir diese Arbeit irgendwie weltfremd. Minuten zuvor das Treffen mit dem Krisenstab, Telefonate mit den Standortleiterinnen und -leitern, Gespräche mit Mitarbeitenden, Anweisungen der Behörden umsetzen etc. etc. Fast nichts nimmt seinen normalen Lauf. Bei aller Hektik und Dringlichkeit sind Ruhe bewahren und Besonnenheit jetzt wohl das Wichtigste.

Es ist grossartig, und ich freue mich von Herzen, wie engagiert und diszipliniert alle meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mitmachen! Gemeinsam wollen und werden wir diese Krise überstehen.

Und es tut einfach nur gut, wenn eine Lehrerin anruft und sagt, dass sie mit ihren Schülerinnen und Schülern Briefe an unsere Bewohnerinnen und Be-

wohner schreiben werde, sie seien jetzt sicher einsam. Wir sind also nicht allein, nur etwas auf Distanz!

«wohl und geborgen» – noch nie war unser Leitsatz treffender als jetzt!

Unseren Lieferanten und Partnern in allen Bereichen danke ich für die gute Zusammenarbeit. In solchen Situationen machen sich langjährige und vertrauensvolle Geschäftsbeziehungen mehr als bezahlt, diese Früchte können nun geerntet werden.

Im Wissen, dass es andere Branchen sehr, sehr hart trifft, versuchen wir auch da unseren Beitrag zu leisten. Sei es, indem wir temporär zusätzliche Mitarbeitende in allen Bereichen unseres Unternehmens beschäftigen; denn auch wir werden höhere Absenzen haben. Oder sei es auch nur mit Verständnis, wenn z.B. Bauaufträge nicht termingerecht erledigt werden können.

Und wieder läutet das Telefon...

Urs Lüthi

Geschäftsbericht 2019

Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser

Herzlich willkommen bei dahlia!

Es freut uns, Ihnen den Geschäftsbericht für das Jahr 2019 vorzulegen. Wie jedes Jahr berichten wir transparent und nachvollziehbar über das vergangene Geschäftsjahr.

Wie immer beginnen wir mit unserem aufrichtigen und herzlichen Dank an unsere Mitarbeitenden. Ohne ihr Engagement und ihre Loyalität wäre dahlia nicht dahlia!

Wesentliches aus dem Jahr 2019:

Strategiereview, keine Richtungswechsel

Der Verwaltungsrat setzt sich jedes Jahr in seiner Septembersitzung mit der Strategie auseinander. Im vergangenen Geschäftsjahr wurde die Strategie von dahlia Verein einer «Totalrevision» unterzogen. In einem sehr effizienten und ergiebigen Workshop verabschiedete der Verwaltungsrat die Strategie von dahlia Verein für die nächsten Jahre. Die Kontinuität in der strategischen Führung des Unternehmens steht damit auf einem soliden Fundament.

Weg ist sie, die Vollpauschale

Zeitgerecht konnte die Umstellung von der Voll- auf die Teilpauschale im dahlia Lenggen gemacht werden.

Sanierung Ostbau dahlia Lenggen im Zeitplan

Die Sanierungsarbeiten im Ostbau dahlia Lenggen laufen plangemäss, sowohl in zeitlicher als auch in finanzieller Hinsicht. Die Inbetriebnahme erfolgte im Januar und Februar 2020.

Die Provisorien haben sich sehr bewährt (und sie werden sich auch weiterhin bewähren). Dank den Provisorien in ehemaligen BWO-Räumlichkeiten konnte die Belegung (Auslastung) auf einem ausserordentlich hohen Niveau gehalten werden.

Die Planungsarbeiten für den Westbau dahlia Lenggen sind weit fortgeschritten

Die Baubewilligung für die Sanierung des Westbaus liegt vor. Die Planungsarbeiten, insbesondere die Ausführungspläne, sind parat. Es war vorgesehen, im Anschluss an den Umzug (Bewohnerinnen und Bewohner vom Westbau ziehen in den Ost- und Nordbau) mit den Sanierungsarbeiten zu beginnen.

Alle Standorte auf Kurs

Alle dahlia Standorte, das Alterszentrum Eggiwil, dahlia Zollbrück, Oberfeld und Lenggen, waren sehr gut ausgelastet. Standortspezifische wie auch standortübergreifende Projekte wurden erfolgreich umgesetzt. Besonders zu erwähnen ist hier die Einführung der elektronischen Pflegedokumentation. Im Weiteren verweisen wir an dieser Stelle auf die Kommentare zur Bilanz und Erfolgsrechnung auf den Seiten 16 und 17.

Die Ärztezentrum Langnau-Bärau AG ist gegründet. Die Stiftung Lebensart hat den Bau der ersten Etappe des Ärztezentrums Langnau-Bärau AG weitgehend abgeschlossen. Die Eröffnung war auf den 20. April 2020 geplant und musste aus aktuellen Gründen (Covid-19) bis auf weiteres verschoben werden. Parallel zur baulichen Realisierung der Praxis wurde und wird der Gewinnung von Ärzten höchste Aufmerksamkeit zuteil.

Die Beteiligungen von dahlia Verein

dahlia Seniorenwohnungen GmbH:

(Beteiligung: 100%)
Alle Wohnungen sind vermietet, Leerstände gab und gibt es keine. Die Ertragslage ist stabil. Das Konzept bewährt sich nach wie vor bestens.

dahlia oberaargau ag:

(Beteiligung: 45%)
Wir verweisen an dieser Stelle auf den Geschäftsbericht der dahlia oberaargau ag. Er kann unter www.dahlia.ch eingesehen werden.

Die Jahresrechnungen der beiden Beteiligungen werden nicht konsolidiert. dahlia Verein erstellt keine konsolidierte Jahresrechnung.

Herzlich Ihre
Barbara Dürst
Präsidentin

Urs Lüthi
Direktor

Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

Fotografie: Michael Meier, Hilterfingen
Texte: Urs Lüthi

Grosse Themen beschäftigen die Weltgemeinschaft. Eines davon ist der Klimawandel. Einmal mehr sind wir alle, ausnahmslos alle, davon betroffen, werden betroffen sein und sind aufgefordert, unseren Beitrag zu leisten.

«We do not inherit the Earth from our ancestors, we borrow it from our children ...»

Welche Beiträge aber leisten wir als Unternehmen? Mit verschiedenen Beispielen wollen wir aufzeigen, wie sich dahlia in den Bereichen Ökologie und Nachhaltigkeit engagiert, was bereits gut läuft, aber auch wo wir noch vieles beitragen können.

Der Verwaltungsrat hat schon früh die Wichtigkeit einer ökologischen und nachhaltigen Unternehmensführung erkannt und dieses Bekenntnis anlässlich der Strategiereview 2019 einmal mehr bekräftigt.

Wir nehmen unsere Verantwortung wahr!

Unsere Gärtnerei ist biologisch unterwegs

Frisches Gemüse und Obst aus der Gärtnerei. Seit zwei Jahren sind wir daran, den Betrieb konsequent auf biologischen Gartenbau umzustellen. Die Gärtnerei liefert während rund 6 Monaten einen wesentlichen Teil des Frischgemüses an die Küchen aller Standorte. Ob krumm oder gerade, gross oder klein, die Erträge werden verarbeitet.

Hinweis:

Bei den Bildtexten finden Sie Links auf gute und informative Homepages. Es sind Beispiele. Wir laden Sie ein, sich mit den Themen auseinanderzusetzen und einzutauchen in die faszinierende Welt der tausend Möglichkeiten zu einem nachhaltigen und ökologischen Leben. Viel Spass!

► Lernen Sie mehr:

<https://www.bafu.admin.ch/bafu/de/home/themen/biodiversitaet/dossiers/magazin2019-1-dossier/jede-aktion-zaehlt/garten-und-gebäude--wichtigen.html> oder <https://www.bio-suisse.ch/>



Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

Lokal einkaufen

Seit vielen Jahren kaufen wir möglichst viel lokal ein. Wir leisten damit nicht bloss einen Beitrag zur Ökologie und Nachhaltigkeit, indem beispielsweise hunderte, wenn nicht tausende Transportkilometer wegfallen, wir profitieren nämlich sehr von der Zusammenarbeit mit dem lokalen Gewerbe. Nicht bloss im Bereich der Lebensmittel, vor allem auch bei den grossen Investitionsprojekten. Schliesslich stammen alle unsere Bewohnerinnen und Bewohner auch aus unserer Region!



► Lernen Sie mehr:
Besuchen Sie die Home-
pages von unseren
lokalen Firmen.

**Ökologie und
Nachhaltigkeit
bei dahlia**

Solartechnologie rentiert

Wir gehören nicht zu den Ersten, die in Solaranlagen investierten und damit von masslos übertriebenen Einspeisevergütungen profitieren können. Die installierten Solaranlagen an unseren Standorten rentieren trotzdem! Aus dem einfachen Grund, weil wir den produzierten Strom selbst brauchen können.



► Lernen Sie mehr:
<https://3s-solarplus.ch/oder> <https://www.bfe.admin.ch/bfe/de/home/versorgung/erneuerbare-energien/solarenergie.html>



1

Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

Hochwertig bauen

dahlia verfügt heute an allen Standorten über eine zeitgemässe, sehr gute Infrastruktur. Der Standort Lenggen ist teilweise noch im Bau. Wir haben in den vergangenen Jahren viel in die Erneuerung und Werterhaltung der Infrastrukturen investiert und werden dies auch weiterhin tun. Insgesamt flossen in den letzten Jahren mehr als 60 Millionen Franken in Sanierungs- und Erneuerungsprojekte. Dazu darf bemerkt werden, dass die meisten Aufträge an regionale Unternehmen vergeben werden konnten.



2



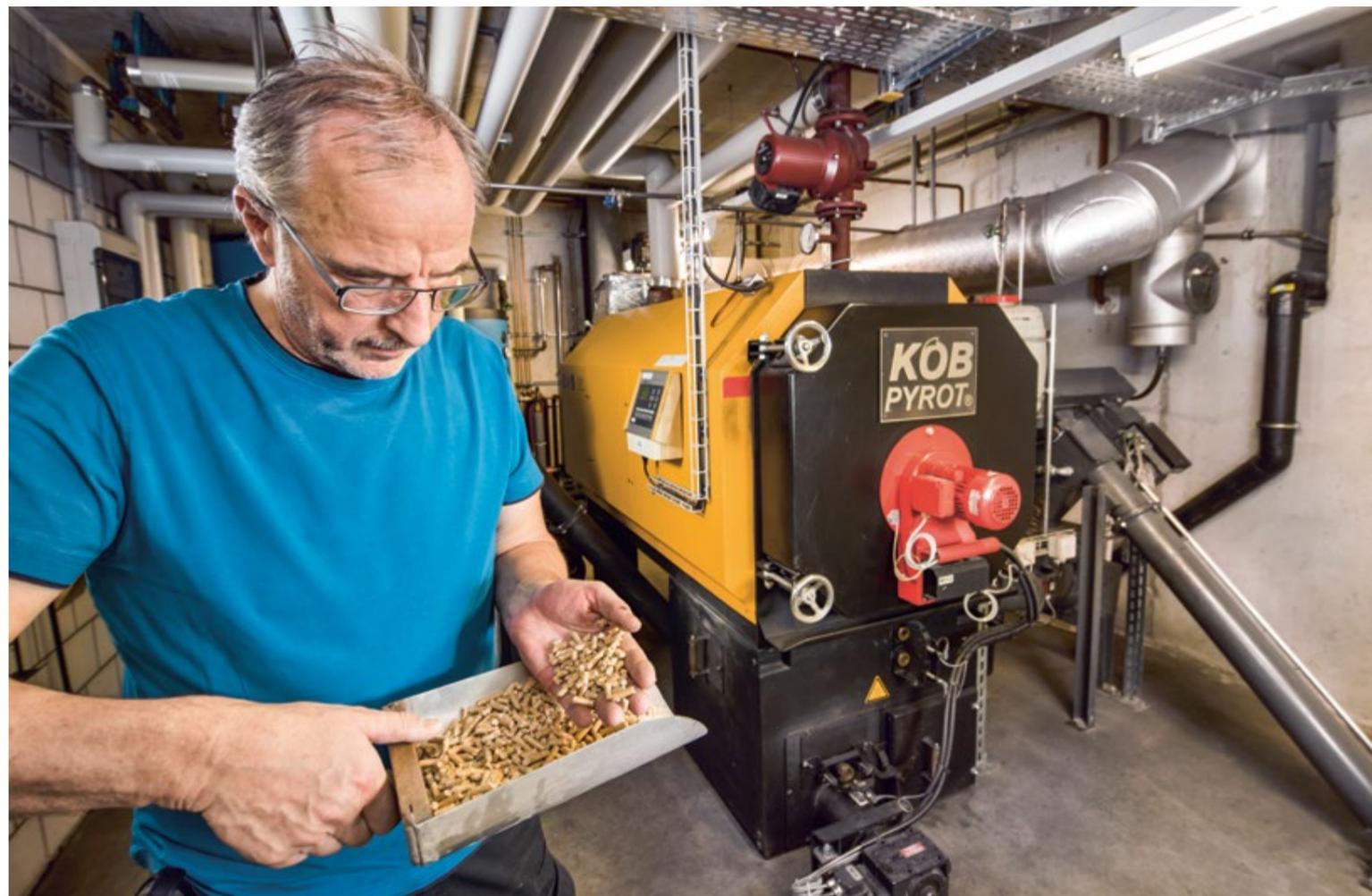
3

4



- 1 – Alterszentrum Eggiwil
- 2 – dahlia Lenggen, Langnau
- 3 – dahlia Oberfeld, Langnau
- 4 – dahlia Zollbrück

► Lernen Sie mehr:
<https://www.uvek.admin.ch/uvek/de/home.html>



Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

Holzheizungen und Wärmeverbünde

Wir heizen mit erneuerbarer Energie. Sei es die Holzpellettheizung im dahlia Zollbrück, die Anschlüsse an den Wärmeverbund Langnau oder den Verbund in Eggiwil. Holz ist nicht nur heimelig, es ist ein nachhaltiger und erneuerbarer Energielieferant.

► **Lernen Sie mehr:**

<https://www.bafu.admin.ch/bafu/de/home/themen/wald/fachinformationen/waldzustand-und-waldfunktionen/holzproduktion/holzenergie.html>

► **Lernen Sie mehr:**

<https://www.pro-velo.ch/de/oder https://www.mobility.ch/de/>

Mit dem Velo zur Arbeit – Intelligente Mobilität

Wer mit dem Velo zur Arbeit fährt, tut der Umwelt gut und sich selbst auch! Elektrobikes für Kommissionen im Dorf werden im Jahr 2020 gekauft, die Anschaffung eines Elektrofahrzeuges wird geprüft und für Geschäftsfahrten wird soweit möglich der ÖV genutzt.



Ökologie und Nachhaltigkeit bei dahlia

Foodwaste

Das Ziel ist einfach: Zero Foodwaste! Der Weg dahin ist allerdings noch lang und steinig. Aber wir werden ihn gehen. Es kann doch nicht sein, dass in der Schweiz pro Jahr mehr als 2,5 Millionen Tonnen (2'500'000'000 kg) Lebensmittelabfälle anfallen.

► Lernen Sie mehr:
<https://www.bafu.admin.ch/bafu/de/home.html>



► Lernen Sie mehr:
<https://www.bafu.admin.ch/bafu/de/home.html>

Abfall – nach wie vor eine grosse Herausforderung

PET-Recycling hin oder her – die Abfallberge türmen sich auch bei uns noch viel zu hoch. Wir müssen wegkommen von Einwegmaterialien hin zu mehrfach nutzbaren, zumindest vollständig rezyklierbaren. Neue Ideen, neue Konzepte, neue Produkte sind nötig. Und der Mut zum «Weniger ist mehr»!

Bilanz per 31. 12. 2019

	31. 12. 2019		31. 12. 2018	
	%	TCHF	%	TCHF
Aktiven				
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel		3'742		3'241
Flüssige Mittel für PK-Risiken		2'073		2'072
Debitoren		3'054		2'969
– Delkredere		– 500		– 500
Übrige Forderungen		116		133
Aktive Rechnungsabgrenzung		351		240
Total Umlaufvermögen	29.1	8'836	31.1	8'155
Anlagevermögen				
Wertschriften		33		10
Darlehen langfristig		1'600		1'810
Beteiligungen		1'300		1'300
Mobilien und Anlagen		13'810		13'575
– Wertberichtigung		– 13'810		– 13'575
Immobilien				
Land		2'194		2'194
Gebäude		64'377		56'097
– Wertberichtigung		– 47'983		– 43'302
Total Anlagevermögen	70.9	21'521	68.9	18'109
Total Aktiven	100.0	30'357	100.0	26'264

Erläuterungen zur Bilanz (Werte in TCHF)

Aktiven: Die Zunahme der flüssigen Mittel beträgt total 502 (siehe auch Geldflussrechnung). Die Erhöhung ist auf die Aufnahme von Hypotheken zurückzuführen, die für die baulichen Aktivitäten benötigt wurden, jedoch per Ende Jahr noch nicht vollständig aufgebraucht worden sind. Die Investitionen (inkl. Ersatzinvestitionen) in Immobilien und Mobilien betragen insgesamt 8'874. Davon entfallen 8'332 auf die Sanierung des Ostbaus am Standort Lenggen. Die Investitionen konnten zu 55% aus Eigenmitteln, insbesondere aus den Erträgen der Infrastrukturpauschalen finanziert werden.

	31. 12. 2019		31. 12. 2018	
	%	TCHF	%	TCHF
Passiven				
Fremdkapital				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Kreditoren		1'024		1'176
Übriges kurzfristiges Fremdkapital		158		31
Passive Rechnungsabgrenzung		846		702
Total kurzfristiges Fremdkapital	6.7	2'028	7.3	1'909
Langfristiges Fremdkapital				
Hypotheken		14'000		10'000
Rückstellungen		4'335		4'472
Total langfristiges Fremdkapital	60.4	18'335	55.1	14'472
Total Fremdkapital	67.1	20'363	62.4	16'381
Eigenkapital				
Eigenkapital		9'883		9'782
Gewinn		111		101
Total Eigenkapital	32.9	9'994	37.6	9'883
Total Passiven	100.0	30'357	100.0	26'264

Passiven: Die Hypotheken wurden um 4'000 aufgestockt. Die langfristigen Rückstellungen setzen sich aus 2'602 für die Finanzierung von Pensionskassenrisiken, 1'000 für Umzugskosten und Ertragsausfälle während der Neubau- und Sanierungsphase sowie 733 für Ferien- und Überzeitguthaben (Erhöhung um 83) zusammen.

Erfolgsrechnung 2019 (Werte in TCHF)

	IST 2019	IST 2018	Abweichung in %
Betriebsertrag			
Pflege und Betreuung	– 25'426	– 25'401	0.1
Übrige Erlöse	– 3'073	– 3'053	0.6
Betriebsertrag	– 28'499	– 28'454	0.2
Betriebsaufwand			
Personalaufwand	18'087	17'761	1.8
Sachaufwand	4'957	5'081	– 2.4
Betriebsaufwand	23'044	22'842	0.9
Abschreibungen	5'274	5'192	1.6
Finanzaufwand	101	100	0.3
Finanzertrag	– 55	– 56	– 2.0
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	24	275	– 91.1
Unternehmensergebnis	– 111	– 101	10.2

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung (Werte in TCHF)

Betriebsertrag: Die Erträge aus Pflege und Betreuung wie auch die übrigen Erträge liegen auf Vorjahresniveau.

Personalaufwand: Die Zunahme gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen auf Anpassungen bei den Stellenetats im Bereich Pflege und Betreuung sowie auf die Erhöhung der Rückstellung für Ferien- und Überzeitguthaben (83) zurückzuführen.

Abschreibungen: Das erzielte Ergebnis erlaubt Abschreibungen im gleichen Umfang wie im Vorjahr und deckt die kalkulatorisch notwendigen Abschreibungen.

Finanzaufwand: Der durchschnittliche Zinssatz auf den Hypotheken beträgt 0.81%.

Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag: Der ausserordentliche Erfolg enthält eine Rückstellung für ausserordentliche Leistungen an Mitarbeitende (300), die rückwirkend durch den Kanton erstatteten MiGeL-Pauschalen für das Jahr 2018, Finanzierungen durch die Stiftung für dahlia-Bewohnerinnen und -Bewohner sowie eine Umsatzrückerstattung aus dem Einkaufspool dedica.

Unternehmensergebnis: Das Unternehmensergebnis 2019 wird wie üblich dem Eigenkapital zugewiesen.

Geldflussrechnung 2019 (Werte in TCHF)

	2019		2018	
Betriebstätigkeit				
Betriebsertrag netto	28'499		28'454	
Finanzertrag	55		56	
Ausserordentliche zahlungswirksame Erträge	165		148	
Debitoren; Zunahme (-) / Abnahme (+)	- 150		- 283	
Zahlungseingang	28'569		28'375	
Personalaufwand	- 18'004		- 17'761	
Sachaufwand	- 4'957		- 5'081	
Finanzaufwand	- 101		- 100	
Rückstellungen Pensionskassenrisiken; zahlungswirksame Verwendung	- 127		- 232	
Kreditoren; Zunahme (-) / Abnahme (+)	- 194		- 129	
Ausserordentliche zahlungswirksame Aufwände	- 20		- 94	
Zahlungsausgang	- 23'403		- 23'397	
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit	5'166		4'978	
Investitions- und Devestitionstätigkeit				
Investitionen in Immobilien und Betriebseinrichtungen	- 542		- 483	
Neubauprojekt dahlia Lenggen	0		- 11	
Sanierungsprojekt dahlia Lenggen	- 8'332		- 3'642	
Neubauprojekt dahlia Oberfeld	0		- 132	
Summe Investitionen	- 8'874		- 4'268	
Darlehen an Dritte; Zunahme (-) / Abnahme (+)	210	210	300	300
Mittelfluss aus Investitions- und Devestitionstätigkeit	- 8'664		- 3'968	
Finanzierungs- und Definanzenstätigkeit				
Hypotheken; Zunahme (+) / Abnahme (-)	4'000		- 2'000	
Mittelfluss aus Finanzierungs- und Definanzenstätigkeit	4'000		- 2'000	
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel (Geldkonti)	502		- 990	

Erläuterungen zur Geldflussrechnung

Mittelfluss aus Betriebstätigkeit:

Infolge stabiler Ertrags- und Kostenwerte liegt der Mittelfluss aus Betriebstätigkeit auf Vorjahresniveau.

Investitions- und Devestitionstätigkeit:

Der Schwerpunkt im Investitionsbereich lag und liegt auch weiterhin beim Projekt Sanierung Standort Lenggen.

Finanzierungs- und Definanzenstätigkeit:

Der Baufortschritt (Sanierung Ostbau Lenggen) erforderte in der zweiten Jahreshälfte die Erhöhung des Hypothekenbestandes.

Zunahme flüssige Mittel:

Die Zunahme der flüssigen Mittel per Bilanzstichtag ist auf die Erhöhung der Hypotheken zurückzuführen (siehe auch Erläuterungen zur Bilanz).

Anhang zur Jahresrechnung 2019

(Werte in TCHF)

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Grundsätzen ordnungsmässiger Rechnungslegung der Schweiz erstellt.

Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen in der Bilanz und der Erfolgsrechnung

Die Erläuterungen zu diesen Positionen finden sich in den Kommentaren zur Bilanz und Erfolgsrechnung.

Zusätzliche Angaben zur Rechnungslegung

Gegenüber Organen bestanden passive Rechnungsabgrenzungen von TCHF 8 (Vorjahr: 52). Weitere gesetzliche Angaben im Sinne von Art. 957 ff. OR sind nicht erforderlich.

Verwendung der Infrastrukturbeiträge	2019	2018
Infrastrukturbeiträge	2'541	2'509
./. Mietzinse und Kleinanschaffungen	- 341	- 286
./. Hypothekarzinsen	- 98	- 97
./. Abschreibungen	- 5'274	- 5'192
Total	- 3'172	- 3'066
Veränderung Rückstellung für Infrastruktur	n/a	n/a

Beteiligungen	2019	2018
dahlia Seniorenwohnungen GmbH, Langnau		
Gesellschaftskapital	850	850
Buchwert	850	850
Kapital- und Stimmanteil in %	100	100
dahlia oberoargau ag, Herzogenbuchsee		
Gesellschaftskapital	1'000	1'000
Buchwert	450	450
Kapital- und Stimmanteil in %	45	45
Die Jahresrechnungen der beiden Beteiligungen werden nicht konsolidiert. dahlia Verein erstellt keine konsolidierte Jahresrechnung.		
Sonstige Angaben		
Als Finanzierungssicherheit für die Bauprojekte wurden bei der Berner Kantonalbank (BEKB) Registerschuldbriefe in der Höhe von insgesamt 25'000 hinterlegt. Per Stichtag bestanden Hypotheken in der Höhe von 14'000 (Vorjahr: 10'000).		
Anzahl Mitarbeitende (teilzeitbereinigt)		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	230	230
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag		
Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat traten keine wesentlichen Ereignisse ein, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2019 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.		
Fälligkeiten langfristig verzinslicher Verbindlichkeiten (Hypotheken)		
Fällig innerhalb eines Jahres, mit Absicht zur Verlängerung	4'000	4'000
Fällig innerhalb eines Jahres, mit Absicht zur Rückzahlung	2'000	0
Fällig nach einem Jahr bis in fünf Jahren	8'000	4'000
Fällig nach fünf Jahren	0	2'000
Total	14'000	10'000
Langfristige Mietverträge		
Mietvertrag Liegenschaft Alterszentrum Eggwil (Jahresmiete; erstmals kündbar per 31.12.2022)	271	260
Nutzungsvertrag Stockwerk E in Gebäude Kreuzstrasse 20, 3550 Langnau (Jahresmiete; voraussichtliche Mietdauer: 5 Jahre)	42	42
Leasingverträge für Fotokopierer an den Standorten Zollbrück, Oberfeld und Lenggen (Jahresmiete; längste Vertragsdauer bis 30.06.2023)	4	4
Honorar Revisionsstelle		
Honorar für Revisionsdienstleistungen	17	17
Total	17	17

1. Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat nahm periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vor und leitete allfällige sich daraus ergebende Massnahmen ein, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Falschaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

2. Bettenauslastung

In % der bewilligten Anzahl Bettenplätze (**Total 235**);
Standorte: Eggwil, Lenggen, Oberfeld und Zollbrück
2019: **98.8%** / 2018: **98.6%**

3. Investitions- und Entwicklungstätigkeit

Nach der erfolgreichen Integration des Standortes Eggwil steht nun die Zertifizierung nach den SQS-Qualitätsnormen analog der anderen Standorte an.

Am Standort Lenggen findet im 1. Quartal 2020 der Bezug des sanierten Ostbaus statt. Die nächste Bauetappe mit der Sanierung des Westbaus beginnt im Mai.

Die Marte Meo Schulungen werden weiterhin in Zusammenarbeit mit dahlia oberoargau ag durchgeführt. Zwei Mitarbeiterinnen sind in der Supervisoren-Ausbildung und werden demnächst die interne Schulung selber durchführen können.

Nach langer Vorbereitungszeit wird im Frühjahr 2020 die Gemeinschaftspraxis Ärztezentrum Langnau-Bärau AG ihren Betrieb aufnehmen und zur Stärkung der Hausarztversorgung in der Region beitragen.

4. Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Berichtsjahr traten keine aussergewöhnlichen Ereignisse ein.

5. Zukunftsaussichten

Am Standort Lenggen wurde im Verlaufe des Jahres 2019 die Organisation im Bereich Pflege und Betreuung mit dem Einsatz von Teamleitungen neu organisiert. Es gilt diese Organisation zu festigen und weiterzuführen.

Im 2020 gibt es an den Standorten Lenggen und Oberfeld einen Heimarztwechsel. Die Zusammenarbeit am Standort Lenggen mit dem Spital Emmental bleibt bestehen.

Der Kostendruck im Gesundheitswesen sowie die Forderung von Politik und Gesellschaft nach Kostentransparenz nehmen zu. dahlia begegnet diesen Herausforderungen mit detaillierten Auswertungen, einer betrieblichen Kostenrechnung und engagiert sich diesbezüglich innerhalb von CURAVIVA Bern (ehemals vbb) und dedica.

Mit der Ablösung des heutigen ERP-Systems sowie mit der Einführung des elektronischen Patientendossiers (EPD) stehen neue IT-technische Entwicklungen an.

9. April 2020 – die Coronakrise (Covid-19) erschüttert die Schweiz. Bis dato konnte sichergestellt werden, dass keine Bewohnerinnen oder Bewohner angesteckt wurden. Die Auswirkungen auf das Geschäftsjahr 2020 können zurzeit nicht beziffert werden.

Bericht der Revisionsstelle zur Ordentlichen Revision

an die Mitgliederversammlung des

dahlia Verein
Asylstrasse 35
3550 Langnau i.E.

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung des dahlia Verein, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (mit einer Bilanzsumme von CHF 30'356'745, einem Eigenkapital von CHF 9'993'693 und einem Ergebnis von CHF 110'409) für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Treuhand und Wirtschaftsprüfung • Steuer- und Wirtschaftsberatung

Unico Treuhand AG Dammstrasse 58 CH-3401 Burgdorf	Tel. 034 427 73 73 www.unicotreuhand.ch burgdorf@unico.ch	Unico Treuhand AG Münsingen Dorfmatweg 8a CH-3110 Münsingen	Tel. 031 720 20 80 www.unicotreuhand.ch muensingen@unico.ch
--	---	--	---

® Mitglied von EXPERTSuisse Mitglied TREUHAND | SUISSE

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass die verrechneten Infrastrukturbeiträge des Geschäftsjahres 2019 zweckentsprechend verwendet worden sind.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Burgdorf, 6. März 2020

Unico Treuhand AG



Qualifiziert signiert durch Michel Nyffenegger
6. März 2020

Michel Nyffenegger
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer
Leitender Revisor



Qualifiziert signiert durch Stefan Häsler
6. März 2020

Stefan Häsler
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen: Jahresrechnung

Treuhand und Wirtschaftsprüfung • Steuer- und Wirtschaftsberatung

Unico Treuhand AG Dammstrasse 58 CH-3401 Burgdorf	Tel. 034 427 73 73 www.unicotreuhand.ch burgdorf@unico.ch	Unico Treuhand AG Münsingen Dorfmatweg 8a CH-3110 Münsingen	Tel. 031 720 20 80 www.unicotreuhand.ch muensingen@unico.ch
--	---	--	---

® Mitglied von EXPERTSuisse Mitglied TREUHAND | SUISSE

Verwaltungsrat und leitendes Personal

Stand 31. 12. 2019

Verwaltungsrat

- Barbara Dürst, Präsidentin, Langnau
- Dr. iur. Christian Witschi, Vizepräsident, Bern
- Martin Friedli, Langnau
- Dr. med. Beatrice Galliker, Grosshöchstetten
- Alexandra Invernizzi, Schangnau
- Roland Jordi, Langnau
- Reto Müller, Langenthal
- Jürg Wälchli, Langnau

Direktor

- Urs Lüthi

Mitglieder der Direktion

- Urs Obrecht, Personelles
- Franziska Furer, Standortleiterin und Finanzen/Controlling
- Peter Müller, Standortleiter
- Kathrin Schönholzer, Standortleiterin

Leitendes Personal

Alterszentrum Eggiwil (dahlia Eggiwil)

- Kathrin Schönholzer, Standortleiterin und Hauswirtschaft
- Christa Zürcher, Pflege und Betreuung
- Daniel Binninger, Küche
- Markus Haldemann, Technischer Dienst
- Andreas Hugi, Facharzt für allgemeine innere Medizin, Heimarzt

Leitendes Personal dahlia Lenggen

- Urs Lüthi, Standortleiter
- Kornelia Steudler, Pflege und Betreuung
- Heidi Jakob, Aktivierung
- Barbara Ighodaro, Hauswirtschaft
- Heinz Zürcher, Küche
- Roland Wüthrich, Technischer Dienst
- Thomas Wüthrich, Gärtnerei
- Dr. med. Jürg Sollberger, Heimarzt

Leitendes Personal dahlia Oberfeld

- Franziska Furer, Standortleiterin
- Barbara Ernst, Pflege und Betreuung
- Sandro Wüthrich, Küche
- Madlen Wüthrich, Hauswirtschaft
- Urs Kühni, Technischer Dienst
- Dr. med. Monika Reber Feissli, Heimbärztin

Leitendes Personal dahlia Zollbrück

- Peter Müller, Standortleiter/Pflege und Betreuung
- Sandra Scheidegger, Hauswirtschaft/Küche
- Ulrich Wüthrich, Technischer Dienst
- Dr. med. Reto Stüdeli, Heimarzt



Alterszentrum Eggiwil (dahlia Eggiwil)

Dorf 484 h
3537 Eggiwil
Telefon: 034 491 91 91
Mail: eggiwil@dahlia.ch

dahlia Lenggen

Asylstrasse 35
3550 Langnau
Telefon: 034 408 31 11
Mail: lenggen@dahlia.ch

dahlia Oberfeld

Oberfeldstrasse 7
3550 Langnau
Telefon: 034 409 91 11
Mail: oberfeld@dahlia.ch

dahlia Zollbrück

Frittenbachstrasse 7
3436 Zollbrück
Telefon: 034 496 93 00
Mail: zollbrueck@dahlia.ch

www.dahlia.ch

Ökologie und
Nachhaltigkeit
bei dahlia

Gemüse aus der Region

*Was die dahlia Gärtnerei nicht selber produziert,
liefern unsere Gemüsepartner aus der Region.*



Fotografie: Michael Meier, Hilterfingen
Grafische Gestaltung: Reto Mettler, Langnau
Litho/Druck: Vögeli AG, Langnau
© dahlia Verein Langnau 2020

Mitglied von





wohl und geborgen.